



RELATÓRIO E CONTAS  
2019/2022



## Relatório de atividade e Contas no triénio 2019/2022

---

### NOTA PRÉVIA

Devido à calamidade pandémica, foi considerado inviável a realização da assembleia de aprovação de relatório e contas da época 2019/2020. A questão foi apresentada em reunião de instrutores e com o apanágio do Exmo. presidente da mesa da Assembleia Geral decidiu-se unanimemente adiar o processo.

Em 2020, foi novamente tido em conta o cenário de não estarem reunidos todos os fatores críticos de sucesso para o efeito e a mesma questão foi de novo apresentada no mesmo fórum.

Aliado ao facto de não manifestação de interesse da parte dos associados em apresentar uma lista candidata à eleição para a gestão da associação, foi novamente suscitada a apreciação e acordo do presidente da mesa da Assembleia Geral.

Salienta-se aqui a solicitação repetida ao quadro de instrutores, para veicularem junto de todos os associados, o convite para a apresentação de listas candidatas.

Voltamos portanto à "normalidade" democrática que esperamos permitam a regularização dos procedimentos com todos os pressupostos benéficos que tal encerra.

### ANÁLISE

Este documento corresponde ao relato do planeamento e execução no exercício das competências que a direção da APKS assumiu no início da época agora em apreço. Reflete a compreensão do relator destes processos enunciados e procura na exposição dos detalhes dar uma ideia consequente deles.

A par de um projeto de desenvolvimento cuja amplitude positiva se começa a revelar, a APKS promoveu um discurso de responsabilização, que pôs a nu aspetos reprováveis de atitudes antes estabelecidas, conducentes à desfragmentação da massa associativa, devidos no essencial à política do "dividir para reinar, servindo interesses próprios", que tolhia em profundidade qualquer espírito de iniciativa. Sem motivação ou objetivos concretos, a associação vinha-se a afundar num mar de conflitos e despropósitos relacionais e organizacionais.

Ainda sobre o referido efeito negativo de algumas heranças de um passado que teimava em se evidenciar, a direção decidiu tentar levar a bom porto a tarefa de tornar realidade o evento **Kimura Cup 2019**, que acabou por se realizar, embora em local diferente do originalmente proposto.

Em falta de anúncio prévio pela equipa organizadora original, nomeada anteriormente a este ciclo diretivo, esta organização encerrava alguns aspetos que deveriam ser a base de todo o envolvimento da APKS na realização do evento.

A nosso ver, o enunciado de tal propósito deveria ser o de produzir o evento com a máxima qualidade, de forma a prestigiar a APKS no seio da comunidade nacional e internacional (a exemplo de outros eventos anteriores), contribuindo para fortalecer os laços entre os associados e seus "*Family Supporters*®" e dando mostras ao mundo da sua capacidade de estar na linha da frente de grandes projetos, como aquele que agora se analisa, ao mesmo tempo que



## Relatório de atividade e Contas no triénio 2019/2022

---

cuidaria de obter proventos financeiros valiosos, que são o suporte das atividades que a APKS promove e patrocina.

Num ambiente de grandes tensões entre linhas tão diferentemente motivadas, a APKS encontrou inúmeras dificuldades para ultrapassar condignamente estes tempos.

Expostas as incapacidades que a equipa responsável demonstrava para concretizar com sucesso tal empreendimento, verificou-se estar em presença de um planeamento sem orçamento ou mesmo definição coerente de estratégia, passando-se a maior parte do tempo a tentar resolver questões logísticas de importância maior, como o local de realização do **Kimura Cup** e a própria gestão do processo de negociação das reservas hoteleiras dos participantes.

Conturbado e menos conseguido qualquer um destes fatores, veio a revelar-se também desastroso o processo de receção dos representantes das equipas estrangeiras, obrigando a direção a, com muito custo e empenho de alguns dos nossos associados, estranhos à organização, mas disponíveis a 100% e a quem deixamos aqui o nosso maior reconhecimento e agradecimento, a revezarem-se na recolha e distribuição destes participantes internacionais, sem o que o desastre teria sido inevitável.

Poderíamos referir aqui muitos outros aspetos negativos de caráter operacional e logístico, mas consideramos que ao executar uma tarefa desta dimensão é próprio não conseguir a perfeição, pelo que podemos em boa consciência não os incluir na nossa apreciação global do evento.

Tudo isto seria porventura suficientemente penalizador desde logo, se não fossem comprometidos outros aspetos de maior importância porque, envolvendo propósitos antiéticos e contrários à própria natureza elevada dos valores que a prática do karaté pretende afirmar, a APKS viu-se alvo de uma campanha **de menorização institucional** e até tentativa de usurpação de identidade absolutamente condenável.

Desde o início, esta menorização tornou-se evidente, na tentativa de exaltar estranhos protagonismos, de natureza manifestamente particular, sem paralelo na história moderna da APKS, quer na propaganda, que despudoradamente manifestava esta centralidade figurativa da organização, contrariando as diretivas expressas da direção da APKS, até à forma como, com desfaçatez inadmissível, se tentou até no próprio evento, suprimir ou secundarizar a imagem da APKS. Ficou claro no facto de que as únicas referências à APKS enquanto entidade organizadora, foram as que a direção produziu e instalou no espaço físico do evento, ausente também dos produtos audiovisuais disponíveis local e virtualmente, ostentando todo este despudor na forma como se tentou criar a ilusão escandalosa e nada abonatória, que este não era um evento APKS mas ao invés, de outras entidades menores, desautorizadas ou mesmo estranhas à associação.

De forma pouco digna, foram sendo infantilmente boicotadas todas as atividades preparatórias que dependiam da intervenção extraordinária da direção, como por exemplo atrasando para além do aceitável a listagem de praticantes (apesar de avisos repetidos e preocupados), de tal modo que no dia anterior ao evento, ainda se estava em Lisboa a preparar material, chegando a falsear medidas que comprometeriam a boa produção de material promocional ou de sinalização, abandonando propositadamente a colocação dos sinais expositivo-identificativos da APKS em todo o evento. Não fora a atitude de grande empenho de alguns associados



## Relatório de atividade e Contas no triénio 2019/2022

---

absolutamente alheios à organização e não haveria nenhuma referência à APKS no pavilhão. Indigna e ofensivamente, estes colaboradores ficaram abandonados no recinto, noite dentro, pelos membros da organização local, a proceder a estas tarefas até altas horas da noite. A eles deixamos aqui o nosso profundo reconhecimento pelo seu empenho.

Consideramos aqui que tudo o que aconteceu durante o evento, foi muito difícil de conciliar com a necessidade imperiosa de o terminar com o mínimo de prejuízo institucional possível.

Os acontecimentos que se sucederam ao **Kimura Cup**, desmascararam para os menos atentos, a intenção pouco honrosa que este comportamento encerrava.

A nível financeiro, podemos considerar que foram atingidos os *mínimos absolutamente possíveis* e que correspondem exclusivamente às verbas com que as entidades internacionais contribuem para a organização do torneio. Não foram aportados à APKS nenhuns dividendos resultantes da exploração de atividades complementares que são normais nestes casos. A negociação com as unidades hoteleiras não providenciou comissões de referência e a exploração de atividades económicas na orla do evento, nomeadamente a restauração e exploração de loja de artigos de karaté, não só não resultaram em nenhum benefício, como ainda acresceram a despesas adicionais de alguma monta, manifestando total desfaçatez no usufruto de proventos para proveito próprio.

Acresce a obtenção de apoios autárquicos, apenas referidos por terem sido **descobertos** na imprensa e que ficaram, então, de serem encaminhados para a APKS, o que nunca aconteceu. Foi por imposição da direção que foram evitados alguns custos que mereciam propostas alternativas, nomeadamente a procura de patrocínios ou apoios.

No entanto, alguns destes custos tiveram de ser autorizados, em última instância, para que pudesse realizar-se o evento nas condições mínimas.

Quanto aos resultados desportivos, consideramos que foram bem menos conseguidos do que o expectável. Tendencioso, o processo de trabalho da seleção da APKS foi manifestamente insuficiente, em profunda dessintonia com os parâmetros da competição que se preparava.

Por todo o país, **os treinadores da APKS reclamaram esta evidência**, chegando mesmo a propor a retirada dos seus atletas dos trabalhos de seleção, o que só não aconteceu devido à intervenção do Shihan Marcelo Azevedo.

Mesmo com a total abertura da direção em apoiar todos os que, cumprindo os requisitos mínimos de capacidade técnica pretendessem representar Portugal, o processo de nomeação foi trapalhão e tendencioso. Cumprimos em bom rigor o mínimo exigível.

O Departamento de seleção, oriundo da estrutura diretiva anterior, funcionou mal estabelecendo objetivos desajustados, utilizando processos ardilosos para se aproveitar, uma vez mais, dos fundos da APKS para benefício próprio de alguns dos seus membros, em contraponto com as vozes que, na APKS, manifestavam com todo o direito o seu repúdio e indignação.

Também e finalmente, o propósito de unir a massa associativa em torno de um objetivo maior, como o que comentamos, falhou absolutamente.



## Relatório de atividade e Contas no triénio 2019/2022

---

Presentes no evento estiveram muito poucos associados (apenas e quase só familiares dos atletas representados), tendo sido manifestada pela ausência e por declarações públicas, a revolta de grande parte dos membros da APKS (instrutores, praticantes e “Family Supporters®”). Afastados pelo despropósito, reclamaram e anteciparam necessidade de consequências para todos os que tentaram destruir a APKS, dando lugar a desejos mal disfarçados (pela incontinência emocional de alguns dos membros dessa conspiração) e cuja concretização estava planeada e em fase de conclusão.

Em suma, ainda que valorizando o esforço de todos que, antevendo um desfecho desastroso desta experiência deprimente e a quem já endossámos o nosso reconhecimento se disponibilizaram sem interesses camuflados, a nota atribuível é **negativa**, obrigando a APKS, como todos os organismos vivos que expulsam os agentes internos agressores e resolvem a questão da sobrevivência saudável ao expurgá-los, aprender radicalmente com estes comportamentos execráveis e amputar pela raiz este nefasto edema purulento que teimava em infetá-la procurando a sua destruição.

**Desgastante e sofrido, este relato tinha de ser feito, desmentindo documentos (pseudo-relatórios e outra documentação crítica avulsa) publicados por personagens desautorizadas, parciais e pouco capazes, encerrando de vez este capítulo que passa a ser arquivado na história da APKS, deixando apenas de fora os aspetos positivos que resultaram deste refrescar antisséptico, calando de vez de forma imperativa qualquer referência continuada a estes assuntos.**

Reestruturada pela firmeza da resposta que o nosso Instrutor-Chefe Nacional, entendeu adotar e pela **absoluto apoio** que a direção e os todos os outros órgãos responsáveis manifestaram, a APKS, reinventou-se e tornou-se de novo naquilo que começámos há décadas atrás.

Foi por isso de forma natural e imune a provocações pestilentas que a estratégia para o corrente período se desenhou e progrediu.

### **EM FRENTE! REDESPERTAR!**

*Um **flagelo desproporcional** explodiu no mundo inteiro, infetando e matando milhões de seres humanos.*

Uma horrível pandemia, que teima ainda hoje em desafiar a humanidade, alterou a maioria das regras de convivência social. Os praticantes de karaté foram, também, afastados da prática regular convencional com condicionamentos absolutamente inevitáveis e constrangedores.

Mas, a humanidade teima em reinventar-se nas crises. Evidenciaram-se recursos que tinham sido até então menosprezados e a atividade da APKS adaptou-se aos novos formatos, salvando a expressão nacional da nossa união e mantendo agregada toda esta família de que fazemos parte.

### **O QUE ACONTECEY? RESOSTA NO VIRTUAL**

Numa busca deste **propósito construtivo, integrante e harmonioso**, realizou-se um jantar virtual entre a direção, os corpos técnicos e os membros das comissões coordenadoras, que





## Relatório de atividade e Contas no triénio 2019/2022

permitiu no ambiente descontraído de uma grande casa, o surgimento de propostas que animassem este fantástico coletivo.

Foi assim que se idealizou um conjunto de eventos virtuais que, desafiando a lógica de clausura a que a pandemia obrigou, integraram quer "Family Supporters®", quer praticantes de países da lusofonia, de forma original e com uma qualidade que viria a ser amplamente reconhecida e elogiada no seio e no exterior da APKS.

Realizou-se o **TORNEIO NACIONAL DE KATAS EM AMBIENTE VIRTUAL** que envolveu "Family Supporters®" e praticantes, empolgando todos os membros da APKS que descortinavam com este processo um modelo de resiliência encorajador. Ao proporcionar o desempenho conjunto das famílias proporcionou-se um claro discernimento do valor da prática do karate no processo social integrado. Foi gratificante ser recebido na casa de todos vendo o karate ser praticado por praticantes e familiares.



O sucesso alcançado empolgou a associação que se envolveu passado pouco tempo na realização de outros eventos de cariz mais amplo e envolventes. Dos quais se destacaram o "ENCONTRO DE KARATE SHUKOKAI EM PORTUGUÊS", com convidados especiais representando Angola, Moçambique e Brasil.



À imprevisibilidade do estado das restrições sociais causada pela pandemia, a APKS respondeu com a realização de um estágio em sintonia com os princípios da que nortearam a iniciativa anterior, abrangendo os países da lusofonia, com características muito próprias. Num desempenho notável, o estágio conseguiu desenrolar-se num ambiente tecnologicamente apurado, assegurado por membros da associação, que graciosamente tiveram um papel fundamental no êxito do evento, largamente elogiado pela sua qualidade, dentro e fora da APKS.



Tardando a normalização, aproveitaram-se todas as oportunidades para garantir a continuidade da prática do karate, com o cuidado rigoroso de cumprir as recomendações de segurança emanadas pelas autoridades de saúde. Sob a orientação empenhada do Shihan Marcelo Azevedo, foram instituídos treinos de instrutores virtuais.



## Relatório de atividade e Contas no triénio 2019/2022

A maior parte dos instrutores aderiu a esta modalidade, o que conduziu ao reagrupar dos praticantes garantindo por um lado a continuidade dos projetos de cada comunidade e demonstração cabal de que “O KARATE FAZ FALTA®”.

Este anseio manifestou-se um pouco por todo o mundo. Sentia-se a necessidade de reforçar os elos que unem a família shukokai e sob a determinação empenhada do Shihan Marcelo Azevedo foi promovida a realização de um torneio internacional em Lisboa, que acabou por ter também um papel de grande importância na preparação da seleção nacional para os eventos que se avizinhavam. Este encontro entre as seleções de Portugal e da Suíça foi uma manifestação de grande empenho por parte de toda a massa associativa.



Retomando a atividade “normalizada” já em 2022, tiveram lugar os eventos usuais da APKS, nomeadamente os estágios nacionais e regionais. As competições da APKS desenrolaram-se num espírito sã, cumprindo com os requisitos de rigor e convivialidade, que permitiu aos karatecas absorver os bons ensinamentos individuais e de grupo com que a competição sã premeia os participantes, exaltando e desenvolvendo o espírito do indivíduo na formação do seu caráter como modelo para a nossa sociedade. Culminou com a participação da seleção nacional no **KSI European Open 2022** que se disputou na Suíça.



Para o efeito foi nomeada uma nova direção do projeto de seleção, que redesenhou as linhas orientadoras deste trabalho de treino e seleção dos nossos representantes durante este período. Foi um trabalho intenso com o apoio total dos órgãos técnicos da APKS. Estão também de parabéns por terem conseguido reagir competentemente e resolver os contratempos suscitados pelo tormento pandémico.



Foi uma época de grandes ideias. É neste processo de renovação que a direção propôs a criação de um modelo de formação com características ousadas, na área da arbitragem.



## Relatório de atividade e Contas no triénio 2019/2022

---

Acompanhado positivamente pelo Conselho de Arbitragem e demais órgãos técnicos, este projeto não foi conseguido atempadamente na sua plenitude, mas proporcionou um grande salto na afirmação do karate Shukokai enquanto arte marcial de excelência, deixando ainda abertas as portas à continuidade do projeto no futuro imediato.

A recodificação das regras de competição, designada agora de **COMPETIÇÃO MARCIAL**, foi no geral aceite e aplaudida pelos praticantes e constituiu um grande avanço na resolução de grandes enfermidades que o modelo usado noutros palcos, comporta. Conseguiu motivar os participantes que sentiram a exigência acrescida na preparação para os momentos competitivos.



Foi nítida a melhoria do conjunto de decisões dos árbitros, dotados agora de uma autoridade inquestionável, isentando-os da demasiada exposição a apreciações comumente falhas na qualidade crítica dos seus emissores.

Neste particular deve salientar-se o grande contributo do Conselho de Arbitragem que deixa para a história um marco de evolução digno de elevada nota.

De salientar ainda neste aspeto, o reforço da importância da **COMPETIÇÃO DE IMPACTO** que veio salientar no panorama do karate, a importância deste aspeto no desenvolvimento técnico dos praticantes, enquanto resultante das características evoluídas desta modalidade. É uma aposta que se pode agora considerar ganha.

Queiram e possam os próximos órgão diretivos continuar este projeto conferindo-lhe maturidade suficiente, para que a competição reganhe algum do prestígio e interesse exaurido entretanto, sucumbido a exigências de outras naturezas nem sempre condicentes com o estatuto marcial desta arte.

### METODOLOGIA

No primeiro ano do mandato da atual direção (2018/2019) foi proposto a todos os associados que se envolvessem nos projetos diretivos integrando uma das várias comissões que para o efeito iam sendo criadas.

A resposta foi positiva e ensinou-nos a decidir em conjunto, libertando-nos de amarras institucionais próprias de tempos primevos, em que se confundia gestão social com autoridade sem dimensão simbólica, desprovida de consensos e harmonia.

Consideramos que este modelo teve êxito e, graças à sua ampla aceitação, surgiram exemplos que contribuíram para o desenvolvimento positivo deste coletivo.

Exemplos deste sucesso, foram:





## Relatório de atividade e Contas no triénio 2019/2022

A Comissão de Instrutores, que definiu, de acordo com as linhas estratégicas da Direção, os traços gerais da sua atividade. Pretendendo enaltecer o papel fundamental do instrutor no pulsar da vida da APKS, procurou-se dignificar a sua figura, projetando-os individualmente no domínio público. Para o efeito recorreu-se a campanhas de Facebook Ads que potenciaram a sua divulgação pública nos locais onde a sua exposição assumia utilidade mais evidente. Criou-se a insígnia de **INSTRUTOR APKS** com o fim de suscitar nos mais jovens o desejo de, prosseguindo a sua formação continuada, virem a tornar-se membros deste quadro de referência. A ausência de convivialidade presencial atrasou os resultados objetivados mas que se mantêm no horizonte desta campanha.



**#ANODOINSTRUTORAPKS**

A Comissão de Eventos promoveu a criação de um corpo responsável pela preparação de todos os eventos da APKS. Foi nítida a evolução da capacidade desta equipa que se encontra hoje em dia extremamente motivada e disciplinada para conferir às atividades da associação o brilho e qualidade absolutamente exigíveis.

À Comissão de Arbitragem coube o desenho e gestão da atividade promocional do E-Curso de Arbitragem, cuja concretização se viu adiada devido a acidentes de percurso inevitáveis e estranhos à organização. Este adiamento significa apenas um atraso na prossecução dos propósitos iniciais e tende a reiniciar-se tão logo estejam de novo reunidas condições para o efeito, o que se prevê para breve.

A comissão de imagem e comunicação teve um trabalho de visibilidade na configuração de um projeto de imagem comum regulada, que propõe a unificação visual institucional adotada pela comunicação dos Dojos. Mantiveram-se na primeira linha as campanhas **KARATE FAZ BEM** e **KARATE FAZ FALTA** que ajudaram a exorcizar o fantasma da desistência, proposta por tão grandes e angustiantes desafios. Cumpriram-se recomendações do plano estratégico ao criara canais de comunicação próprios para cintos castanhos e para cintos negras, com proposta de reserva comunicacional em matérias de interesse de cada classe.

Fazendo-lhes frente, lançaram-se iniciativas mobilizadoras que recusaram a imobilidade, tais como o ciclo **KARATE TALKS**, onde mais uma vez se evidenciaram os percursos de Mestres da nossa associação, apontando caminhos aos mais novos pelo conhecimento da experiências de alguns dos principais protagonistas da vida da APKS.



Novas leituras e ideias sobre o trabalho pedagógico foram divulgadas, trazendo à luz do dia novos conteúdos conformes ao nosso espírito descobridor e esclarecido, tais como o **KARATE&MATEMÁTICA**.



## Relatório de atividade e Contas no triénio 2019/2022

---

### **OUTRAS INICIATIVAS**

Aliando a estas iniciativas um processo de apoio à grave crise de 2020, a direção, assumiu a necessidade de criar mecanismos mais efetivos que permitissem aos instrutores, suportar as adversidades próprias da natureza da situação. Para o efeito deliberou devolver ao instrutores da APKS a verba correspondente ao pagamento das quotas dos praticantes de cada Dojo.

Manteve o apoio integral à formação de Instrutores de Grau I, que após solicitação terminaram com aproveitamento as formações exigíveis obtendo a devida credenciação legal.

Nos mesmos moldes apoiou a formação de árbitros a nível nacional e internacional, sempre que solicitada para tal.

No plano desportivo registou-se um empenho renovado dos praticantes e sentiu-se o efeito da mudança. Sob a batuta experimentada dos instrutores e no plano central dos responsáveis do Departamento de Seleção, superiormente dirigidos pelo Shihan Marcelo Azevedo. Mercedoras do nosso vigoroso aplauso as classificações atingidas pelos nossos competidores, nacional e internacionalmente, são testemunho vivo do esforço e empenho com que se entregaram à preparação e souberam representar a APKS.

### **DOJO APKS**

Surgida uma oportunidade, foi apreciada a tomada de instalações em Fitaes | Lisboa. Com o fito de poder finalmente ter um ponto fixo, onde se pudesse sediar operacionalmente a APKS, discutida profundamente e com a total concordância do Shihan Marcelo Azevedo, inaugurou-se o primeiro Dojo Oficial da APKS. Teve-se o cuidado de considerar a necessidade de perspetivar a sua auto - sustentação financeira, colocando-o ao serviço de todos os instrutores que pretendam sempre que necessário (e possível) utilizá-lo como suporte a atividades justificadas: Treinos, pernoitas em estágios e eventos técnicos, reuniões, etc. Equipado, exibe um conforto suficiente e condigno e promete ser o primeiro de vários Dojos no país, com iguais características, assim hajam projetos suficientemente esclarecidos e viáveis.

### **GESTÃO FINANCEIRA**

Foi, como dissemos, um período ímpar onde sobejaram desafios e se experimentaram comportamentos de gestão renovados.

Sabido que nas coisas da gestão social, importam sobretudo os resultados efetivos da melhor e mais útil aplicação possível dos fundos financeiros que se vão obtendo, consideramos que este exercício agora em apreciação, corresponde no essencial a um bom exemplo de um conjunto de práticas que indiciam um elevado nível de preocupação com os benefícios aportados à comunidade. Justificam-se portanto custos anormais com o subsidiar de mecanismos de compensação pelas dificuldades emergente da gravidade dos tempos que atravessámos. É nesse particular que se deve essencialmente cuidar do grupo.

Apresentamos de seguida os quadros correspondentes à análise e explicação das contas no triénio, divididas por cada uma dos períodos integrantes.

## **ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA KARATE SHUKOKAI**



Relatório de atividade e Contas no triénio 2019/2022

**DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS - (01/09/2019 a 31/08/2020)**

<b>RECEITAS</b>	<b>TOTAL</b>
KIMURA CUP	92 249,37 €
CERTIFICAÇÃO DOJO	934,20 €
COMISSÃO ESTADIA PRATIC. INTERN.	475,14 €
COMPETIÇÃO- EVENTO KIMURA CUP GERMANY	4 490,14 €
DONATIVO DE APOIO A EVENTOS APKS-KIMURA CUP	2 252,89 €
HOMOLOGAÇÃO DE DAN	206,56 €
ESTÁGIO NACIONAL (INVERNO)	10 051,43 €
QUOTAS APKS	16 721,08 €
QUOTAS FNKP	6 913,34 €
SEGURO APKS	5 227,12 €
NKSB	350,00 €
ESTÁGIO REGIONAL	4 859,87 €
FORMAÇÃO DE ACREDITAÇÃO	431,46 €
CLUBE ARTES MCC	301,50 €
DONATIVO DA LOJA APKS	1 187,09 €
<b>TOTAL RECEITAS (A)</b>	<b>146 651,19 €</b>
<b>DESPESAS</b>	<b>TOTAL</b>
KIMURA CUP	52 973,78 €
FNKP	7 165,00 €
ENCARGOS BANCÁRIOS - CGD	540,82 €
SELEÇÃO	8 047,81 €
INTERNET- VODAFONE	377,58 €
PROTESTE	379,65 €
INFORMATICA	601,02 €
MATERIAL DE TREINO	495,15 €
DESPESAS REPRESENTAÇÃO DA DIREÇÃO	541,85 €
ESTAGIOS	2 420,50 €
DESPESAS	60,77 €
DESPESAS FUNERAL EDDIE	588,39 €
SEGUROS	5 244,93 €
EMPRÉSTIMO CARLOS MOÇAMBIQUE	500,00 €
CURSOS TREINADORES	2 450,00 €
CONTABILIDADE	1 440,00 €
TREINO INSTRUTORES	21,05 €
CINTOS ESTÁGIO	253,10 €
WCIC	853,20 €
DESP.VARIAS (DESLOC./REFEI./ALOJ.) MARCELO AZEVEDO	14 972,62 €
VIAGEM AO JAPÃO	791,39 €



Relatório de atividade e Contas no triénio 2019/2022

DEVOLUÇÃO A CLUBES EXPULSOS	173,00 €
DEVOLUÇÃO PAGAMENTO A MARREIROS	300,00 €
MEDALHAS	135,30 €
DEPRECIAÇÕES	3 040,09 €
<b>TOTAL DESPESAS (B)</b>	<b>104 367,00 €</b>
<b>RESULTADO (A-B)</b>	<b>42 284,19 €</b>

**DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS - (01/09/2020 a 31/08/2021)**

<b>RECEITAS</b>	<b>TOTAL</b>
CERTIFICAÇÃO DO DOJO	821,08 €
DONATIVO EMBLEMAS APKS	398,28 €
DONATIVO DE APOIO A EVENTOS APKS	14,14 €
QUOTA APKS	13 042,84 €
QUOTA FNKP	4 981,03 €
SEGURO APKS	4 187,90 €
DONATIVO DA LOJA APKS	315,92 €
<b>TOTAL RECEITAS (A)</b>	<b>23 761,19 €</b>
<b>DESPESAS</b>	<b>TOTAL</b>
DESPESAS BANCÁRIAS - CGD	174,72 €
INTERNET - VODAFONE	179,88 €
TINTEIROS E MATERIAL ESCRITORIO	176,81 €
DESPESAS DE REPRESENTAÇÃO	414,25 €
DESPESAS COM FUNERAIS	175,00 €
INSIGNIAS INSTRUTOR	150,00 €
SEGUROS DESPORTIVOS	5 244,93 €
GASOLEO	70,00 €
ALOJAMENTO MARCELO AZEVEDO-SAGRES	80,00 €
INFORMÁTICA	515,68 €
DESPESAS ESTAGIO VIRTUAL	248,85 €
QUOTAS ANUAIS FNKP 2021	3 350,75 €
CERTIFICAÇÃO FNKP	500,50 €
REEMBOLSO A INSTRUTORES (DEVIDO AO COVID)	9 094,00 €
DIPLOMAS DE GRADUAÇÃO	198,03 €
EMBLEMAS	2 767,50 €
CONTABILIDADE	1 440,00 €
DESPESAS KIMURA CUP	239,48 €
DEVOLUÇÃO VALOR HOMOLOGAÇÃO	50,00 €
DESPESAS DESLOCAÇÃO PRESIDENTE	808,31 €



Relatório de atividade e Contas no triénio 2019/2022

DESPESAS DESLOCAÇÃO DINO	32,30 €
FNKP	481,00 €
REFEIÇÕES CONSELHO TECNICO	84,35 €
DEPRECIações	2 584,40 €
<b>TOTAL DESPESAS (B)</b>	<b>29 060,74 €</b>
<b>RESULTADO (A-B)</b>	<b>-5 299,55 €</b>

**DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS - (01/09/2021 a 31/08/2022)**

<b>RECEITAS</b>	<b>TOTAL</b>
OPEN KSI PORTUGAL	6 510,00
MENSALIDADES E QUOTAS	7 752,91
RECEBIM. ATLETAS - FESTA CAMPEON. EUROPA SUIÇA	2 120,00
ESTÁGIOS	22 140,58
RECEBIMENTOS APKS	27 949,32
RECEBIMENTOS FNKP	9 366,04
CAMPEONATO PORTUGAL	917,15
<b>TOTAL RECEITAS (A)</b>	<b>76 756,00 €</b>
<b>DESPESAS</b>	<b>TOTAL</b>
DESPESAS BANCÁRIAS - CGD	305,96
INTERNET - VODAFONE	338,90
RENDA	5 173,00
PAGAMENTOS FNKP	10 094,75
TRESPASSE SPARTAN	12 160,00
DESPESAS ARBITRAGEM COIMBRA	130,42
DESPESAS SELEÇÃO	3 696,87
DESPESAS DESLOCAÇÃO ASSEMBLEIA FNKP	162,90
DESPESAS COM FUNERAIS	370,59
DESPESAS ESTAGIO	2 100,76
DIPLOMAS	1 102,08
CERTIFICAÇÃO CLUBE FNKP	910,00
AVENÇA INFORMÁTICA	300,00
DESPESAS KSI OPEN	13 428,46
FATOS TREINO, TROFEUS, TATAMI, CINTOS	3 167,09
AJUDAS PROCESSO TRIBUNAL PROGRESSO FNKP	220,00
CONTABILIDADE	1 440,00
TORNEIO VILA DAS AVES	50,00
SEGUROS	6 346,37
ELETRICIDADE	688,63





Relatório de atividade e Contas no triénio 2019/2022

TESTES COVID	358,00
ÁGUA	286,81
TSHITS BRANCAS	1 463,09
REPARAÇÃO CHUVEIRO DOJO	160,15
SUPORTES TV E PROJETOR	601,96
DESPEAS DIVERSAS SENSEI MARCELO	6 819,14
DESPEAS OPEN SANTO TIRSO	89,85
CAMPEONATO NACIONAL	379,65
DESPEAS TORNEIO IMPACTO	85,90
MEDALHAS KSI	1 806,19
ANUIDADE DOMINIO	215,68
DESPEAS ESTÁGIO SAGRES	271,28
DESPEAS CAMPEONATO EUROPA SUIÇA	24 113,30
AULAS DOJO	3 035,81
APOIO À ARBITRAGEM	532,00
DEPRECIACÕES	1 291,75
<b>TOTAL DESPEAS (B)</b>	<b>103 697,34 €</b>
<b>RESULTADO (A-B)</b>	<b>- 26 941,34 €</b>

**BALANÇO 2020**

Euros

Rubricas	Notas	Datas	
		N	N-1
<b>Activo</b>			
<b>Activo não corrente</b>			
Activos fixos tangíveis		5.099,41	8.139,50
Activos Intangíveis		0,00	0,00
Investimentos financeiros		0,00	0,00
Accionistas / sócios		0,00	0,00
		<b>5.099,41</b>	<b>8.139,50</b>
<b>Activo corrente</b>			
Inventários		0,00	0,00
Clientes		0,00	0,00
Estado e outros entes públicos		0,00	0,00
Diferimentos		0,00	0,00
Outros activos correntes		0,00	0,00
Caixa e depósitos bancários		83.236,63	98.157,35
		<b>83.236,63</b>	<b>98.157,35</b>



Relatório de atividade e Contas no triénio 2019/2022

<b>Total do Activo</b>		<b>88.336,04</b>	<b>106.296,85</b>
<b>Rubricas</b>	<b>Notas</b>	<b>Datas</b>	
		<b>N</b>	<b>N-1</b>
<b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>			
<b>Capital próprio</b>			
Capital Realizado		46.051,85	25.655,81
Outros instrumentos de capital próprio		0,00	0,00
Reservas		0,00	0,00
Resultados transitados		0,00	0,00
Outras variações no capital próprio		0,00	0,00
Resultado líquido do período		<b>42.284,19</b>	<b>20.396,04</b>
<b>Total do capital próprio</b>		<b>88.336,04</b>	<b>46.051,85</b>
<b>Passivo</b>			
<b>Passivo não corrente</b>			
Provisões		0,00	0,00
Financiamentos obtidos		0,00	0,00
Outras contas a pagar		0,00	0,00
		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Passivo corrente</b>			
Fornecedores		0,00	0,00
Estados e outros entes públicos		0,00	0,00
Diferimentos		0,00	60.245,00
Outros passivos correntes		0,00	0,00
		0,00	60.245,00
<b>Total do passivo</b>		<b>0,00</b>	<b>60.245,00</b>
<b>Total do capital próprio e do passivo</b>		<b>88.336,04</b>	<b>106.296,85</b>

**BALANÇO 2021**

**Euros**

<b>Rubricas</b>	<b>Notas</b>	<b>Datas</b>	
		<b>N</b>	<b>N-1</b>
<b>Activo não corrente</b>			
Activos fixos tangíveis		2.515,01	5.099,41
Activos Intangíveis		0,00	0,00



Relatório de atividade e Contas no triénio 2019/2022

Investimentos financeiros		0,00	0,00
Accionistas / sócios		0,00	0,00
		<b>2.515,01</b>	<b>5.099,41</b>
<b>Activo corrente</b>			
Inventários		0,00	0,00
Clientes		0,00	0,00
Estado e outros entes públicos		0,00	0,00
Diferimentos		0,00	0,00
Outros activos correntes		0,00	0,00
Caixa e depósitos bancários		80.521,48	83.236,63
		<b>80.521,48</b>	<b>83.236,63</b>
<b>Total do Activo</b>		<b>83.036,49</b>	<b>88.336,04</b>
<b>Rubricas</b>	<b>Notas</b>	<b>Datas</b>	
		<b>N</b>	<b>N-1</b>
<b>CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO</b>			
<b>Capital próprio</b>			
Capital Realizado		88.336,04	46.051,85
Outros instrumentos de capital próprio		0,00	0,00
Reservas		0,00	0,00
Resultados transitados		0,00	0,00
Outras variações no capital próprio		0,00	0,00
Resultado líquido do período		<b>-5.299,55</b>	<b>42.284,19</b>
<b>Total do capital próprio</b>		<b>83.036,49</b>	<b>88.336,04</b>
<b>Passivo</b>			
<b>Passivo não corrente</b>			
Provisões		0,00	0,00
Financiamentos obtidos		0,00	0,00
Outras contas a pagar		0,00	0,00
		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Passivo corrente</b>			
Fornecedores		0,00	0,00
Estados e outros entes públicos		0,00	0,00
Diferimentos		0,00	0,00
Outros passivos correntes		0,00	0,00
		0,00	0,00
<b>Total do passivo</b>		<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



Relatório de atividade e Contas no triénio 2019/2022

<b>Total do capital próprio e do passivo</b>		<b>83.036,49</b>	<b>88.336,04</b>
--	--	------------------	------------------

**BALANÇO 2022**

Rubricas	Notas	Euros	
		Datas N	N-1
Activo			
Activo não corrente			
Activos fixos tangíveis		1.223,26	2.515,01
Activos Intangíveis		0,00	0,00
Investimentos financeiros		0,00	0,00
Accionistas / sócios		0,00	0,00
		1.223,26	2.515,01
Activo corrente			
Inventários		0,00	0,00
Clientes		0,00	0,00
Estado e outros entes públicos		0,00	0,00
Diferimentos		0,00	0,00
Outros activos correntes		0,00	0,00
Caixa e depósitos bancários		56.311,89	80.521,48
		56.311,89	80.521,48
Total do Activo		57.535,15	83.036,49
Rubricas	Notas	Datas	
		N	N-1
CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO			
Capital próprio			
Capital Realizado		83.036,49	88.336,04
Outros instrumentos de capital próprio		0,00	0,00
Reservas		0,00	0,00
Resultados transitados		0,00	0,00
Outras variações no capital próprio		0,00	0,00
Resultado líquido do período		-26.941,34	-5.299,55
Total do capital próprio		56.095,15	83.036,49
Passivo			
Passivo não corrente			



## Relatório de atividade e Contas no triénio 2019/2022

---

Provisões	0,00	0,00
Financiamentos obtidos	0,00	0,00
Outras contas a pagar	0,00	0,00
	0,00	0,00
Passivo corrente		
Fornecedores	0,00	0,00
Estados e outros entes públicos	0,00	0,00
Diferimentos	0,00	0,00
Outros passivos correntes	1.440,00	0,00
	1.440,00	0,00
Total do passivo	1.440,00	0,00
Total do capital próprio e do passivo	57.535,15	83.036,49

### **NOTAS FINAIS**

Foi de facto um tempo diferente. A APKS demonstrou estar ao nível das exigências que se impuseram.

Às **Comissões de Coordenação e organizações locais**, muito obrigado.

Aos **"Family Supporters®"**, muito obrigado.

Aos **INSTRUTORES APKS**, muito obrigado.

Em nome do **presidente** e da **direção da APKS**, saudamos todos os **associados** da APKS e com a inevitável e merecida distinção, o **Shihan Marcelo Azevedo**.

MUITO OBRIGADO.

16 de Outubro de 2022

**O Presidente e a Direção da APKS**

*Lúis Braz Rodrigues, Dinamérico Fernandes, Ana Fernandes, Susana Valentão, Jaime Torres, Sérgio Vieira, Gonçalo Breda*





Relatório de atividade e Contas no triénio 2019/2022

ANEXOS

**PRATICANTES POR DOJO / EVOLUÇÃO**

<b>DOJOS APKS</b>	<b>19/20</b>	<b>20/21</b>	<b>21/22</b>
Almada - Clube Desportivo da Ramalha	35	27	45
ARPC - Núcleo de Karate Shukokai	31	34	30
Clube de Artes Marciais CSKD - Condeixa Shukokai Karate-Do	71	50	83
Clube de Futebol de Sassoeiros	7	4	4
Clube Desportivo Escolar da Horta – Núcleo de karaté shukokai	1	10	13
Clube Desportivo Kuro Obi	53	46	59
Clube Naval do Funchal	23		
CNG	27	19	26
CPN	32	18	32
CRIS	27	22	41
DOJO APKS Fitaes	50	55	26
Dojo Samurai Colégio Marista Carcavelos	10	9	15
Dojo Samurai Mem Martins Sport Club	43	32	43
Dojo Samurai Rinchoa	142	102	142
Dojo Samurai Universidade Medicina Chinesa	17	14	13
Dojo Shobu - Karate Shukokai e Kobudo	24	29	28
Energy Fitness Club	18		
ESAC	32	28	28
Grupo Desportivo de Alfarim	17	17	19
Grupo Musical e Desportivo 1º de Julho de Alcoitão	12	10	23
Ippon Dojo	3	2	2
Karate Shukokai Baixo Mondego	51	44	65
Karate Shukokai NFK	34	42	52
Mortágua Futebol Clube	25	13	37
N.K.S. Pampilhosa	4	8	14
N.K.S.B. - Núcleo de Karate Shukokai das Beiras	15	12	12
Sede	3	4	3
Shukokai Karate Dojo Penacova	20	17	27
Shukokai Karate Santa Clara	42	37	59
Sociedade Recreativa de Barão São Miguel	11	8	12
Soure	26	1	24
União Desportiva da Palhota Karate Shukokai	18	10	8
Colégio Novo de Coimbra			12
<b>33</b>	<b>924</b>	<b>724</b>	<b>997</b>



Relatório de atividade e Contas no triénio 2019/2022

---

**INVENTÁRIO**

- 12 Plastrons
- 4 Tatamis completos
- 4 Raquetes
- 5 Cones
- 2 Estantes de plástico
- 13 Chouriços de espuma
- 21 Sacos de impacto (vermelhos e pretos)
- 1 Tatami instalado
- 1 Armário para troféus
- 5 Bancos corridos de madeira
- 1 Estante para colocar material dos alunos
- 1 Secretária
- 1 Cadeira
- 1 Bloco de gavetas
- 1 Radio philips com colunas
- 8 cx de lixo
- 1 Aspirador
- 2 Baldes
- 1 Esfregona
- 3 Vassouras
- 2 Extintores
- 2 Kits 1os. socorros
- 4 Suportes de tv verticais
- 3 Ecrãs LCD c/ cabos VGA 10 mt
- 4 Computadores portáteis
- 2 Termoacumuladores 150 Lts
- 2 Aparelhos Ar condicionado
- 2 Tendas exterior 10 x 5 mt
- 1 Tenda Interior 3 x 3 mt
- 3 Balcões Promotors
- 1 Tela "SHIHANS" 12 x 4 mt
- 2 Colunas de som amplificadas
- 1 Microfone s/ fios
- 2 kits comunicadores Motorola
- 1 Datashow Philips
- 2 Leitores de cartões RF
- 1 Impressora Laser
- 580 Emblemas APKS
- 200 Canetas APKS
- 16 Coletes ARBITRAGEM
- 12 Fatos Treino Seleção
- 50 Tshirts Organização



Relatório de atividade e Contas no triénio 2019/2022

**RELATÓRIO E PARECER**

**DO**

**CONSELHO FISCAL**

1. O Conselho Fiscal vem submeter a V Exas. o seu relatório e dar parecer sobre os documentos de prestação de contas da Associação Portuguesa Portuguesa de Karatê SHUKOKAI referentes ao exercício relativo ao período de 01 de Setembro de 2019 a 31 de Agosto de 2020, dando assim cumprimento do disposto nos estatutos.
2. No desempenho das suas funções o Conselho Fiscal acompanhou, ao longo do exercício, a actividade da Associação, através dos contactos que regularmente manteve com o Direcção a quem agradece a colaboração que lhe foi prestada.
3. Foram efectuadas as verificações julgadas oportunas e adequadas.
4. Analisou o Balanço e a Demonstração de resultados que permitem uma adequada compreensão da situação financeira e dos resultados em 31 de Agosto de 2020.
5. O Balanço e a Demonstração de resultados, da responsabilidade da direcção, encontram-se elaboradas em conformidade com o Plano Oficial de Contabilidade e de acordo com os princípios contabilísticos geralmente aceites e não se tomou conhecimento de qualquer situação que não respeitasse os estatutos e os preceitos legais aplicáveis.
6. O Conselho fiscal realça positivamente as diferentes actividades que têm vindo a ser desenvolvidas pela Direcção, contribuindo significativamente para uma e cada vez mais e melhor, qualidade dos seus serviços junto dos seus formandos e de todos aqueles que fazem parte da vida desta Associação.
7. Em face do exposto, o Conselho Fiscal é de



**Parecer**

que a Assembleia de Geral aprove:

- As Contas do exercício findo em 31 de Agosto de 2020 com um resultado líquido positivo de 42.284,19 (quarenta e dois mil duzentos e oitenta e quatro euros e dezanove cêntimos)
- Um voto de confiança aos membros da direcção, pela competência e empenhamento com que exerceram as suas funções.

Sintra, 15 de Setembro de 2020

O CONSELHO FISCAL

  
Rui Miguel Carvalho  
  
João Climaco



Relatório de atividade e Contas no triénio 2019/2022

RELATÓRIO E PARECER  
DO  
CONSELHO FISCAL

1. O Conselho Fiscal vem submeter a V Exas. o seu relatório e dar parecer sobre os documentos de prestação de contas da Associação Portuguesa Portuguesa de Karatê SHUKOKAI referentes ao exercício relativo ao período de 01 de Setembro de 2020 a 31 de Agosto de 2021, dando assim cumprimento do disposto nos estatutos.
2. No desempenho das suas funções o Conselho Fiscal acompanhou, ao longo do exercício, a actividade da Associação, através dos contactos que regularmente manteve com o Direcção a quem agradece a colaboração que lhe foi prestada.
3. Foram efectuadas as verificações julgadas oportunas e adequadas.
4. Analisou o Balanço e a Demonstração de resultados que permitem uma adequada compreensão da situação financeira e dos resultados em 31 de Agosto de 2021.
5. O Balanço e a Demonstração de resultados, da responsabilidade da direcção, encontram-se elaboradas em conformidade com o Plano Oficial de Contabilidade e de acordo com os princípios contabilísticos geralmente aceites e não se tomou conhecimento de qualquer situação que não respeitasse os estatutos e os preceitos legais aplicáveis.
6. O Conselho fiscal realça positivamente as diferentes actividades que têm vindo a ser desenvolvidas pela Direcção, contribuindo significativamente para uma e cada vez mais e melhor, qualidade dos seus serviços junto dos seus formandos e de todos aqueles que fazem parte da vida desta Associação.
7. Em face do exposto, o Conselho Fiscal é de

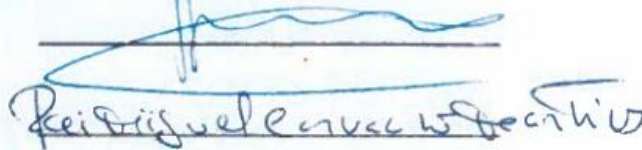
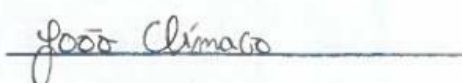
**Parecer**

que a Assembleia de Geral aprove:

- As Contas do exercício findo em 31 de Agosto de 2021 com um resultado líquido negativo de 5.299,55 (cinco mil duzentos e noventa e nove euros e cinquenta e cinco cêntimos)
- Um voto de confiança aos membros da direcção, pela competência e empenhamento com que exerceram as suas funções.

Sintra, 15 de Setembro de 2021

O CONSELHO FISCAL

  
Rui Miguel Carvalhista  
  
João Clímaco





Relatório de atividade e Contas no triénio 2019/2022

**RELATÓRIO E PARECER**

**DO**

**CONSELHO FISCAL**

1. O Conselho Fiscal vem submeter a V Exas. o seu relatório e dar parecer sobre os documentos de prestação de contas da Associação Portuguesa Portuguesa de Karaté SHUKOKAI referentes ao exercício relativo ao período de 01 de Setembro de 2021 a 31 de Agosto de 2022, dando assim cumprimento do disposto nos estatutos.
2. No desempenho das suas funções o Conselho Fiscal acompanhou, ao longo do exercício, a actividade da Associação, através dos contactos que regularmente manteve com o Direcção a quem agradece a colaboração que lhe foi prestada.
3. Foram efectuadas as verificações julgadas oportunas e adequadas.
4. Analisou o Balanço e a Demonstração de resultados que permitem uma adequada compreensão da situação financeira e dos resultados em 31 de Agosto de 2022.
5. O Balanço e a Demonstração de resultados, da responsabilidade da direcção, encontram-se elaboradas em conformidade com o Plano Oficial de Contabilidade e de acordo com os princípios contabilísticos geralmente aceites e não se tomou conhecimento de qualquer situação que não respeitasse os estatutos e os preceitos legais aplicáveis.
6. O Conselho fiscal realça positivamente as diferentes actividades que têm vindo a ser desenvolvidas pela Direcção, contribuindo significativamente para uma e cada vez mais e melhor, qualidade dos seus serviços junto dos seus formandos e de todos aqueles que fazem parte da vida desta Associação.
7. Em face do exposto, o Conselho Fiscal é de


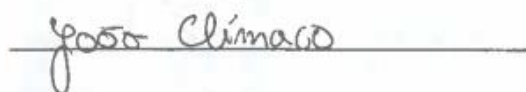
**Parecer**

que a Assembleia de Geral aprove:

- As Contas do exercício findo em 31 de Agosto de 2022 com um resultado líquido negativo de 26.941,34 (vinte e seis mil novecentos e quarenta e um euros e trinta e quatro cêntimos)
- Um voto de confiança aos membros da direcção, pela competência e empenhamento com que exerceram as suas funções.

Sintra, 15 de Setembro de 2022

O CONSELHO FISCAL

  
Rui Miguel Carraco  
  
João Climaco